

工程咨询行业高质量发展下的行业交流新思考： 政策引领、区域实践、创新发展

2025 第五届理事会第七次会议工作报告

一、行业交流的战略意义：呼应政策与区域发展的双重需求

近年来，随着中国经济从高速增长转向高质量发展阶段，工程咨询行业作为现代生产性服务业的重要组成部分，在提升投资效益、优化项目决策、保障工程质量等方面扮演着日益重要的角色。国家发展改革委办公厅近期发布的《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》（发改办投资〔2025〕824号）（以下简称《意见》），明确提出了要“着力构建制度完善、理念先进、服务高效、行为规范、开放协同的行业生态体系”。这一纲领性文件为工程咨询行业高质量发展指明了方向、定位更高、指导性更强，同时也对行业交流提出了更高要求。

在《意见》框架下，行业交流已不再是简单的信息交换或人际网络构建，而是成为推动行业整体升级的关键机制。通过有组织、多层次、高效率的交流活动，可以促进先进理念的传播、实践经验的分享与技术创新的扩散，从而加速行

业转型步伐。对于内蒙古这样的广大东中西部地区，行业交流更是打破地域局限、对接全国市场、吸收先进经验的重要途径。内蒙古自治区工程协会早在 2019 年就根据国家发展改革委发布的《全过程工程咨询导则》征求意见稿布局引导行业的发展，认识到行业交流与标准共建对行业发展的重要性。

行业交流的深层价值在于其能够促进“理念-技术-制度”三重变革的互动循环。《意见》中着重强调的“行业发展定位”、“全过程工程咨询”、“数字化转型”、“多元化咨询服务体系”等创新理念，需要通过交流平台才能被广大从业者所理解和接受，并转化为实际行动。也必然需要通过广泛的交流讨论，才能使标准落地生根，真正发挥“行业标准规范体系”指导实践的作用，同时也会大力激发行业专业技术力量的积极性并实现“加快人才队伍建设”的目的，以便“积极参与国际交流与合作”。工程咨询行业高质量发展更需要“严格规范工程咨询服务行为”、“完善工程咨询行业自律管理机制”、“加大执法监督力度”，更需要通过区域交流推动工程咨询行业高质量发展政策落实，在经济社会发展、项目全生命周期管理中，为政府部门和社会投资者提供更加专业化的咨询和管理服务。更好的围绕重大战略、重大规划、重大工程和重大政策实施提供全方位咨询评估服务，助力科学、民主、依法决策。行业交流更便于通过政策咨询、风险研判、

管理优化等专业服务，助力社会投资者更好把握政策导向、研判投资风险、优化项目管理，不断提升项目建设运营管理效益。。

交流平台类型 主要功能 典型代表

- **政策宣贯平台：**解读行业政策、传播先进理念、引导发展方向、国家发改委文件宣讲会、内蒙古自治区专项政策培训。
- **技术交流平台：**分享技术经验、推广创新成果、解决共性难题、AI 技术应用研讨会、全过程咨询案例交流会。
- **标准制定平台：**讨论规范标准、凝聚行业共识、提升服务质量。
- **产学研融合平台：**促进知识流动、培养复合人才、推动科研转化、咨询工程师（投资）学院、博士后科研工作站。

二、行业交流的核心价值：驱动创新与规范发展的多维融合

工程咨询行业的高质量发展，离不开知识共享、经验传承与创新发展的三大机制的支持，而行业交流正是这些机制得以运行的主要载体。从《意见》的核心内容出发，我们可以梳理出行业交流在推动工程咨询行业升级中的多维价值。

1、促进专业融合，催化服务模式创新

《意见》明确提出要“大力推广全过程工程咨询”，推动工程咨询机构在项目投资决策、勘察设计、工程建设、运

营维护等过程中，提供“综合性、跨阶段、一体化”的咨询服务。这种服务模式的变革，要求不同专业背景的咨询机构——包括规划咨询、投资咨询、招标代理、勘察设计、工程监理、造价咨询、工程项目管理以及近年发展起来的绩效评价等——打破传统业务壁垒，形成协同工作的能力，从而构建多元化咨询服务体系。

- **知识交叉与融合：**行业交流为这种跨界融合提供了孵化环境。通过有组织的交流活动，不同专业的咨询机构可以深入了解彼此的工作方法、技术标准和业务特点，发现业务结合的潜在机会，动态发布工程咨询服务成本信息，优化计价模式，引导合理收费，防范无序竞争。例如，明确“1+N”叠加计费模式以及其他科学可行的创新计价模式，创新模式的推广离不开行业内各机构的充分讨论与共识形成。

- **业务协同与实践：**在行业实践中，设计单位与造价咨询机构的交流合作，能够促进限额设计与成本控制的有机结合；工程监理与投资决策咨询的对话，则有助于构建更科学的项目绩效评价体系。这种专业间的融合不仅提升服务质量，也为客户带来更全面的价值。

2、加速技术扩散，推动行业数字化转型

《意见》中专门强调要“加快推进数字化转型发展”，鼓励工程咨询机构开发和利用建筑信息模型（BIM）、人工智能、大数据、物联网等现代信息技术。技术变革的节奏加快，

使得单个机构难以掌握所有前沿技术，行业交流成为技术共享与扩散的关键渠道。

- **技术交流与推广：**针对内蒙古地区工程咨询机构规模不一、技术水平参差不齐的现状，技术主题的行业交流活动可以帮助机构了解最适合自身发展的数字化路径。《意见》特别指出“鼓励中小型工程咨询机构从需求迫切的环节入手推进数字化转型，并向全流程数字化转型延伸拓展”，这一理念的落实迫切需要交流平台提供案例借鉴和方法指导。

- **经验分享与学习：**通过行业交流，先进机构可以分享大数据分析在投资决策中的实践案例，以及人工智能在风险评估中的创新方法。同时，内蒙古本地的咨询机构也可以交流适应地区特点的技术应用方案，比如在草原生态脆弱区的项目如何应用倾斜摄影技术进行环境监测、存在潜在洪涝风险的中小河流域科学监测方法，这类本土经验的共享对提升区域整体咨询水平尤为宝贵。

3、 强化区域协同，助力内蒙古地区特色发展

内蒙古自治区地域辽阔，资源禀赋独特，在能源、生态、农牧业等领域的工程项目具有鲜明的地域特色。这些特色领域的工程咨询需求，既需要遵循国家统一的规范标准，又需要结合地方实际进行创新探索。

- **地方经验与国家标准的融合：**行业交流成为对接国家政

策与地方实践的重要桥梁。通过内蒙古与全国其他地区的交流，可以将自治区在生态治理、新能源建设、中小河流域治理、电力煤炭领域的先发优势、草原公路等优势领域的咨询经验推向全国，同时也可以吸收东部发达地区在城市建设、轨道交通等多个领域的先进咨询方法。

- **专项整治与质量提升：**近年来内蒙古工程咨询行业对工程咨询机构提高工程咨询服务成果质量、专业技术量以及业务管理人员的执业能力和职业操守的全面提升、规范工程咨询服务市场公平有序的竞争秩序，规范工程咨询服务行为，健全行业自律机制，推进行业诚信建设，正是对《意见》中“加大监督执法力度”要求的具体落实。专项整治过程中发现的共性问题 and 解决方案，通过行业交流平台共享，可以帮助更多机构规避风险、提升服务质量。这种交流既是政策传导的过程，也是行业自我净化的机制。

4、按照《意见》精神，内蒙古工程咨询行业将尽快推动《意见》实施细则并落实工作细节

- **严格规范工程咨询从业行为：**工程咨询机构要独立、客观、公证开展业务，建立健全全流程质量管控机制，对服务过程中的技术方案、数据来源、以及投资估算、合规性审查等关键环节留存可追溯记录。严格实行咨询成果质量终身负责制。强化工程咨询从业人员和所聘专家从业行为合规管理，严格落实法规和行业规范要求。为政府投资等公共决策

提供资询评估服务的工程咨询机构，要强化专家参与咨询评估工作的全过程管理，建立健全利益回避机制，严禁利用工作便利实施不正当竞争行为或牟取不正当利益。委托评估的部门和单位应对资询评估成果综合研判后再用于公共决策，并加强资询评估成果质量评价管理。

- **完善行业自律管理机制：**健全行业自律机制，推进行业诚信建设，引导行业主体提高服务质量、规范服务行为，推动形成公平有序的市场竞争秩序。规范开展工程咨询机构资信评价，强化资信动态管理。定期发布优质咨询成果，通过示范引领促进整体水平提升。动态发布工程咨询服务成本信息，优化计价模式，引导合理收费，防范无序竞争。严格开展咨询工程师（投资）执业年度检查。根据发改委的指示要求，进一步优化工程咨询机构咨信评价制度。

- **加大执法监督力度：**优化工程咨询机构备案管理制度，开展工程咨询机构业绩公示。实行工程咨询机构备案退出机制，对未配备咨询工程师（投资）、存在重大违法违规行为等不符合备案条件的机构取消备案。加强对工程咨询机构的抽查检查，对弄虚作假、低价恶性竞争等违法违规行为按规定予以处理，并纳入全国投资项目在线审批监管平台、全国信用信息共享平台，涉嫌违法犯罪的线索及时移交司法机关。

三、行业交流的内蒙古实践：地区特色与实施路径

内蒙古自治区工程咨询行业在贯彻落实《意见》过程中，

已积累了一定的实践基础，形成了具有地区特色的行业发展路径。深入分析这些本土经验，对于构建更有效的行业交流机制具有重要意义。

1、 标准引领与试点示范的协同并进

内蒙古自治区工程咨询协会一直以来积极致力于工程咨询标准建设。2019年“国家发展改革委、住房城乡建设部关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见（发改投资规〔2019〕515号）”发布后，内蒙古自治区工程咨询全力组织实施，以“全过程工程咨询服务技术标准（征求意见稿）”为参考，全面布局和培训，明确关于全过程工程咨询的内涵和外延，明确全过程工程咨询的范围和内容，引领一批有发展潜力的工程咨询类企业发展全过程工程咨询，明确全过程工程咨询的程序、方法及成果，指导工程咨询类企业为委托方提供全过程咨询服务。明确培育发展全过程工程咨询的两个着力点，要“在项目决策和建设实施两个阶段，着力破除制度性障碍，重点培育发展投资决策综合性咨询和工程建设全过程咨询”。始终强调投资决策综合性咨询与工程建设全过程咨询的和谐统一，将投资决策和建设实施各阶段业务视为若干子系统，便于委托方和咨询方灵活组合全过程工程咨询业务，有利于将全过程工程咨询业务与传统的工程咨询业务相衔接。按照全过程工程咨询的发展进程，致力于培育一批具有国际水平的全过程工程咨询企业，为区内咨询机构提供

了明确指引。

- **标准宣贯与交流：**标准的推出本身应成为行业交流的重要契机。近年来通过一系列的宣贯培训、案例解读活动，进一步促进了先进服务理念在地区的传播和落地。
- **试点示范与经验推广：**同时，内蒙古积极利用试点示范引导行业发展。《意见》提出“支持甲级资信工程咨询机构发挥一体化服务示范引导作用”，在内蒙古的语境下，可以结合自治区优秀全过程工程咨询示范企业，组织经验交流活动，让非试点企业学习借鉴先进经验，加快服务模式转型。

2、专项整治与自律建设的双向强化

2020年以来，内蒙古工程咨询行业在自治区发改委和自治区市场监督管理局要求下开始了双随机一公开检查工作，主要手段是依托“内蒙古工程咨询成果质量监控评价系统”、“网上办事系统”开展工作，工作的开展与资信评价紧密相连，统一组织协调。同时根据中资协资信〔2024〕58号《工程咨询行业执业检查办法》、中资协资信〔2024〕22号《咨询工程师（投资）执业专用使用管理办法》、工程咨询行业管理办法（9号令）等文件规范工程咨询机构、专业技术力量、行业专家以及其他专业技术人员咨询服务的从业行为并实施自律管理。对咨询行业存在的突出问题和行业乱象开展了系统的整治工作。这一行动与《意见》中“严格规范工程咨询从业行为”、“完善行业自律管理机制”的要求高度契合。

- **整治过程与交流互动：**专项整治行动设置了自查自纠、全面检查、盟市抽查、自治区督查等多个环节，每个环节都融入了行业交流的元素。在自查自纠阶段，机构通过内部讨论提升认识；在检查抽查阶段，通过现场交流反馈问题；在总结阶段，通过典型案例通报共享经验教训。这种融入监管过程的交流，使得行业交流不再是孤立的“活动”，而是嵌入行业日常运行的机制。

- **自律机制与诚信建设：**《意见》进一步强调要“推进行业诚信建设”，引导行业主体提高服务质量、规范服务行为。行业交流可以通过分享诚信经营的正向案例和剖析失信行为的教训，强化从业人员的责任意识、诚信意识、自律意识

3、人才培养与梯队建设的本土探索

《意见》专门将“加强人才队伍建设”作为重要部分，提出要“建设高素质、专业化、复合型人才队伍”。对于内蒙古地区而言，人才培养有着特殊的紧迫性和挑战性。

- **人才培养机制创新：**内蒙古地区的工程咨询机构可以通过与区内高校合作，探索“产学研用”深度融合的人才培养机制。例如，可以借鉴《意见》提出的“支持工程咨询机构与国内知名大学、研究机构开展合作，建设工程咨询师学院和研究基地”的建议，推动内蒙古工业大学等本地高校与咨询机构合作，培养熟悉地区特点、掌握现代技术的咨询人才。

- **交流活动与能力提升：**行业交流活动本身就是人才培养

的重要平台。通过组织跨机构的技术研讨会、案例分享会、专业培训，可以帮助从业人员尤其是青年人才快速成长。内蒙古可以结合地区项目特点，组织开展AI的应用发展、特别是大模型的应用和发展、生态修复工程、新能源项目、农牧区基础设施、乡村振兴等特色领域的专业交流，培养具有地区专业特长的咨询人才。

四、行业交流机制的构建方向：立体化、数字化与国际化

在《意见》指引下，工程咨询行业交流需要从 sporadic（零星）、碎片化的活动，转向系统化、制度化的机制建设。基于国家政策要求和内蒙古实践基础，未来行业交流机制的构建应当着重从三个维度展开。

1、立体化网络构建：多层次、多形式的交流矩阵

高效的行业交流需要构建一个多层次、多形式、全覆盖的立体网络，满足不同类型机构、不同岗位人员的多样化需求。

- **多层次平台建设：**应当在宏观、中观、微观三个层面构建交流平台。宏观层面，可以建立自治区级的行业发展论坛，聚焦战略性和政策性问题；中观层面，组织专业技术委员会，深入研讨各专业领域的技术标准和 method 创新；微观层面，鼓励机构间结对交流，分享管理经验和项目案例。

- **多形式交流活动：**除了传统的会议、培训形式，还可以创新交流载体，例如：组织项目现场观摩活动，实地学习先

进咨询模式；开展咨询成果评优和展示，树立行业标杆；编制典型案例汇编，促进知识沉淀和共享；搭建线上互动社区，实现随时随地的交流互动。

2、数字化赋能与平台升级

《意见》高度重视数字化转型，行业交流本身也需要借助数字技术实现升级换代，提升效率和体验。

- **数字化交流平台：**应加快建设内蒙古工程咨询行业的数字化交流平台，利用 BIM、人工智能、大数据等技术，构建虚拟交流空间，打破地域和时空限制。这对于地域辽阔的内蒙古尤为重要，可以大幅降低盟市间交流的成本，提高参与便利性。

- **打破信息孤岛：**构建跨机构、跨领域的交流机制，促进工程咨询各专业板块的深度融合

- **激发创新思维：**通过头脑风暴、创新工作坊等形式，深入探索“智库咨询+投资咨询+项目建设全过程咨询+专项咨询”等新型服务模式。

- **资源库与数据库建设：**借鉴《意见》提出的“建立数据资源仓库、建设数字化共享平台”的思路，可以构建内蒙古工程咨询行业的知识资源库，收集整理各类政策法规、技术标准、典型案例、专家观点等资源，实现行业知识的系统积累和高效共享。

3、区内协同与区外联动并重

内蒙古工程咨询行业的交流不应局限于区内，还需要大力拓展区外和国际交流，在更广阔的视野中寻求发展机遇。

- **区外联动：**可以主动对接京津冀、长三角等先进地区，通过互访学习、项目合作、联盟建设等形式，吸收全国先进经验。特别是可以探索与东部地区咨询机构建立结对合作机制，帮助内蒙古本土机构提升能力。

- **国际交流：**《意见》鼓励“推进国际交流合作”，支持工程咨询机构在共建“一带一路”国际合作项目中提供专业服务。内蒙古作为联通蒙俄的重要节点，可以充分发挥地缘优势，组织中蒙俄经济走廊建设相关的工程咨询交流活动，分享国际项目经验，培养国际化咨询人才。

五、迈向协同共生的发展新格局

国家发展改革委《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》为工程咨询行业描绘了清晰的发展蓝图，而行业交流则是将这一蓝图转化为现实的重要桥梁。对于内蒙古地区的工程咨询行业而言，深入贯彻《意见》精神，构建富有活力的行业交流生态，不仅是对国家政策的响应，更是区域行业实现内涵式增长、特色化发展的内在要求。

未来的工程咨询行业交流，应当超越简单的信息交换，迈向价值共创的深层互动；不应满足于（偶尔）的活动举办，而要构建持续运转的生态机制；不停留在技术层面的讨论，

而要延伸到理念创新、制度优化、文化培育的全方位融合。通过高质量的行业交流，我们有望看到内蒙古工程咨询行业形成一种“协同共生”的新格局——大中小机构错位发展、不同专业机构协同配合、传统与新兴业务有序迭代、区内与区外资源高效整合。这样的行业生态，将有力支撑内蒙古乃至全国工程咨询领域的高质量发展，使工程咨询行业真正成为“提升决策科学化水平、强化项目全过程管理、助力扩大有效益的投资”的智力引擎，为中国式现代化建设贡献专业力量。

六、对工程咨询行业发展现状及趋势的理解

当前工程咨询行业呈现蓬勃发展态势，就全国乃至全世界而言涌现出许多高质量、高品质、高价值的工程咨询成果。工程咨询行业的先进咨询理念和方法，对促进工程咨询业务整体水平的提升，为工程咨询业务注入新的活力与正能量具有重要意义。工程咨询行业也面临着一些挑战，如市场竞争激烈、服务质量参差不齐、专业人才短缺、特别是地区工程咨询行业具有差异化的发展现状，需要确保工程咨询机构和从业者的专业水平和职业操守，规范工程咨询服务市场。我们有责任倡导工程咨询行业以市场为导向，提高投资建设项目全生命周期的服务能力，与现代化新信息技术相结合，勇于实现业务转型和实施全过程工程咨询服务。目前，工程咨

询行业发展呈现综合性、跨阶段、一体化分发展趋势，行业咨询服务供给侧结构性改革不断深入，传统单一的碎片化服务模式已经不能满足行业发展的需求。我们应进一步提升工程咨询服务的战略性、前瞻性、综合性，努力提升工程咨询行业综合研究成果水平，提高工程咨询工作者的执业能力和综合素质势在必行，任重而道远！

近年来，随着国家和地区对工程咨询行业的重视，相关政策的支持力度不断加大，工程咨询服务的需求持续增长，行业规模逐步扩大。截止目前，全国完成备案的工程咨询单位有4万家左右，其中甲级资信单位2500家左右，具有乙级资信的单位5000家左右，行业从业人员近400多万人，其中具有咨询工程师（投资）资格的专业技术人员将近14万人。一支以咨询工程师（投资）为核心的工程咨询专业技术人才队伍已经形成，并且为经济社会发展做出了突出贡献。但是，目前行业尚存在亟待解决的问题：一是在全国投资项目审批监管平台备案的工程咨询单位能力水平参差不齐，部分工程咨询单位错误地理解为：完成备案即可执业，这部分单位游离在行业自律管理之外，扰乱行业秩序，专业能力和职业操守严重缺失，工程咨询产品质量低劣。这种现象在各地表现尤为突出，具有执业资格的工程咨询单位规范化监管远远没有到位，更何况游离在监管之外的众多机构。所以需要差异化的监管措施，建议建立初审制度，将备案初审

由各省负责。二是咨询工程师（投资）管理，目前全行业具有职业资格的咨询工程师（投资）将近 14 万人中，乙级资信单位覆盖和游离在管理之外的咨询工程师（投资）人数占总数的将近三分之二，所以也存在差异化的情况。甲、乙级资信单位覆盖以及游离在管理之外咨询工程师（投资）具有不同的特点，需要差异化的管理措施。甲级资信单位的咨询工程师（投资）正在完成内部专业技术力量补充，能够确保专业水平和职业操守。乙级资信单位具有三种情况：1、甲级资信及综甲资信单位预备队，专业水平和职业操守符合标准。2、基本符合乙级资信标准，能够保证专业水平和职业操守，成果基本符合专业水平管理规范。3、乙级资信勉强获得，这部分单位与其他具有执业资格的工程咨询单位具有共同特点，专业水平欠缺，专业技术人员专业能力和水平不高，重点需要有差异化的管理措施。我区工程咨询行业正在积极探索管理办法和有效监管途径。

内蒙古自治区的工程咨询行业取得了显著的成绩。我区已完成备案的工程咨询单位有 1286 家，其中具有执业资格的工程咨询单位 456 家，占完成备案的工程咨询单位 35.5%。具有甲级资信的工程咨询单位 31 家，占具有执业资格的工程咨询单位 6.7%。具有乙级资信的工程咨询单位 225 家，占具有执业资格的工程咨询单位 49.34%。具有咨询工程师（投资）执业资格的专业技术人员 2239 人，占全国具有执业资格的

咨询工程师（投）的 1.6%。形成了一定规模的专业技术人才队伍。同时，在一些重点工程项目中，本地工程咨询企业展现出了较高的专业水平和服务能力，为地区的经济建设提供了有力的支持。值得注意的是，这部分工程咨询单位在从业的工程咨询单位中（在全国投资项目审批监管平台完成备案）只占 35.5%。

七、全力推动全过程工程咨询的发展

早在 1984 年国务院就提出建立工程咨询公司，明确工程咨询公司以工程建设前期工作的经济技术研究、可行性研究、项目评价以及利用外资的有关工程咨询业务为主，有条件的也可以承担设计、工程承包任务。工程咨询行业发展之初就奠定了全过程工程咨询的基础和概念。

2017 年 2 月，《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19 号）明确指出，要“培育全过程工程咨询”，并“制定全过程工程咨询服务技术标准和合同范本。”2019 年 3 月，《国家发展改革委 住房城乡建设部关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》（发改投资规〔2019〕515 号）再次明确，要在房屋建筑和市政基础设施领域“建立全过程工程咨询服务技术标准和合同体系”。根据新颁布的可行性研究编写大纲的要求，大纲适用于各行业各类投资，据此，各行业各类投资项目将全面开展

全过程工程咨询，进一步明确全过程工程咨询的内涵和外延。各行业各类投资项目全过程工程咨询的程序、方法及成果将逐步成熟。国家大力推动全过程工程咨询服务，顺应投资者或建设单位统筹决策的一体化咨询和全生命周期管理的咨询服务，成为工程咨询行业发展的必然要求。

中国工程咨询协会发布（2024年第三号公告）：“全过程工程咨询服务导则”团体标准（T/CNABC 0602-2024）。

全过程工程咨询作为多种服务方式的组合，有着比传统单项咨询服务更丰富的内涵和价值。但是在实践中，不少建设项目的全过程工程咨询价值并未充分显现，准确解释。挖掘全过程工程咨询的价值含义、系统构建价值体系，确保全过程工程咨询服务在建设项目中发挥更大作用是目前的发展现状。全过程工程咨询满足了建设项目综合性、跨阶段、一体化的咨询服务需求，通过多种服务方式组合带来的融合过程，满足了更加多元的服务需求，这是相对于单项服务的增值，为市场提供了更加多元化的服务供给。全过程咨询各方从自身利益和项目效能出发，在满足各自需求的前提下，协同合作，打破传统单项服务供给模式，实现全过程工程咨询服务增值，解决了传统咨询服务的不彻底性，构建了较为强大的高标准服务体系，高水平咨询服务企业的自治体系也由此诞生。

1、充分认识推进全过程工程咨询服务发展的意义

随着我国固定资产投资项目建设水平逐步提高，为更好地实现投资建设意图，投资者或建设单位在固定资产投资项目决策、工程建设、项目运营过程中，对综合性、跨阶段、一体化的咨询服务需求日益增强。这种需求与现行制度造成的单项服务供给模式之间的矛盾日益突出。在项目决策和建设实施两个阶段，着力破除制度性障碍，重点培育发展投资决策综合性咨询和工程建设全过程咨询，为固定资产投资及工程建设活动提供高质量智力技术服务，全面提升投资效益、工程建设质量和运营效率，推动高质量发展。

2、以投资决策综合性咨询促进投资决策科学化

大力提升投资决策综合性咨询水平，投资决策环节在项目建设程序中具有统领作用。以投资决策综合性咨询促进投资决策科学化。规范投资决策综合性咨询服务方式。投资决策综合性咨询服务可由工程咨询单位采取市场合作、委托专业服务等方式牵头提供，或由其会同具备相应资格的服务机构联合提供。投资决策综合性咨询应当充分发挥咨询工程师（投资）的作用，鼓励其作为综合性咨询项目负责人。单独开展的各专项评价评估结论应当与可行性研究报告相关内容保持一致，鼓励项目单位采用投资决策综合性咨询，减少分散专项评价评估，避免可行性研究论证碎片化。

3、以全过程咨询推动完善工程建设组织模式

为增强政府投资项目决策科学性，提高政府投资效益，政府投资项目要优先采取综合性咨询服务方式。政府投资项目要围绕可行性研究报告，充分论证建设内容、建设规模，并按照相关法律法规、技术标准要求，深入分析影响投资决策的各项因素，将其影响分析形成专门篇章纳入可行性研究报告，可行性研究报告包括其他专项审批要求的论证内容的，有关审批部门可以将可行性研究报告作为申报材料进行审查。

在房屋建筑、市政基础设施等工程建设中，鼓励建设单位委托咨询单位提供招标代理、勘察、设计、监理、造价、项目管理等全过程咨询服务，满足建设单位一体化服务需求增强工程建设过程的协同性。

工程建设全过程咨询服务应当由一家具有综合能力的咨询单位实施，也可由多家具有招标代理、勘察、设计、监理、造价、项目管理等不同能力的咨询单位联合实施。鼓励工程咨询单位（投资决策综合性咨询）向工程建设全过程工程咨询发展，鼓励建设实施阶段的全过程咨询方在投资决策阶段提前介入。

4、鼓励多种形式的全过程工程咨询服务市场化发展

除投资决策综合性咨询和工程建设全过程咨询外，工程咨询单位可根据市场需求，从投资决策、工程建设、运营等项目全生命周期角度，开展跨阶段咨询服务组合或同一阶段

内不同类型咨询服务组合。鼓励和支持工程咨询单位创新服务模式，为投资者或建设单位提供多样化的服务。

要创新工程咨询单位和人员管理方式，逐步减少投资决策环节和工程建设领域对从业单位和人员实施资质资格许可事项，打破行业壁垒和部门垄断，放开市场准入，加快咨询服务市场化进程。将政府管理重心从事前的资质资格证书核发向事中事后监管，建立以政府监管、信用约束、行业自律为主要内容的管理体系，强化工程咨询单位和人员从业行为监管。

全过程工程咨询单位应当在技术、经济、管理、法律等方面具有丰富经验，具有与全过程工程咨询业务相适应的服务能力，同时具有良好的信誉。全过程工程咨询单位应当建立与其业务相适应的专业部门及组织机构，配备结构合理的专业技术力量，提升核心竞争力，培育综合性多元化服务及系统性问题一站式整合服务能力。鼓励工程咨询、招标代理、勘察、设计、监理造价、项目管理等企业，采取联合经营、并购重组等方式发展全过程工程咨询。

5、优化全过程工程咨询服务市场环境及保障措施

研究建立投资决策综合性咨询和工程建设全过程咨询服务技术标准体系，促进全过程工程咨询服务科学化、标准化；以服务合同管理为重点，加快构建投资决策和工程建设咨询服务的招标文件及合同示范文本，科学制定合同条款，

促进合同双方履约。全过程工程咨询单位要切实履行合同约定的各项义务、承担相应责任，并对咨询成果的真实性、有效性和科学性负责。

完善全过程工程咨询服务酬金计取方式，全过程工程咨询服务酬金可在项目投资中列支，也可根据所包含的具体服务事项，通过项目投资中列支的投资咨询、招标代理、勘察、设计、监理、造价、项目管理等费用进行支付。全过程工程咨询服务酬金在项目资金中列支的，所对应的单项咨询服务费用不再列支。投资者或建设单位应当根据工程项目的规模和复杂程度、咨询服务范围、内容和期限等与咨询单位确定酬金，全过程工程咨询服务酬金可按各专项服务酬金叠加后再增加相应统筹管理费用计取。全过程工程咨询单位应努力提升服务能力和水平，通过为所咨询的工程建设或运行增值来体现自身市场价值，禁止恶意低价竞争行为。鼓励投资者或建设单位根据服务节约的投资额对咨询单位予以奖励。

咨询单位要建立自身的服务技术标准、管理标准，不断完善质量管理体系、职业健康安全和环境管理体系，通过积累咨询服务实践经验，建立具有自身特色的全过程工程咨询管理体系及标准。努力提高信息化管理水平，应用前沿信息科学技术，为开展全过程工程咨询业务提供保障。

咨询单位要高度重视全过程工程咨询项目负责人及相关专业人才培养，加强技术、经济、管理及法律等方面的理

论知识培训，培养一批符合全过程工程咨询服务需求的综合性人才，为开展全过程工程咨询业务提供人才支撑。鼓励咨询单位与国际著名的工程顾问公司开展多种形式的合作，提高业务水平，提升咨询单位的国际竞争力。

各级投资主管部门、住房和城乡建设主管部门要高度重视全过程工程咨询服务的推进和发展，创新投资决策机制和工程建设管理机制，完善相关配套政策，加强对全过程工程咨询服务活动引导和支持，加强财政、税务、审计等有关部门的沟通协调，切实解决制约全过程工程咨询实施中的实际问题。各级政府主管部门要引导和鼓励工程决策和建设采用全过程工程咨询模式，通过示范项目的引领作用，逐步培养一批全过程工程咨询骨干企业，提高全过程工程咨询的供给质量和能力，鼓励各地区和企业积极探索和开展全过程工程咨询，及时总结和推广经验，扩大全过程工程咨询影响力。

有关部门要根据职责分工，建立全过程工程咨询监管制度，创新全过程监管方式，实施综合监管、联动监管，加大对违法违规的咨询单位和从业人员的处罚力度，建立信用档案和公开不良行为信息，推动咨询单位切实提高服务质量和效率。有关行业协会应当充分发挥专业优势，协助政府开展相关政策和标准体系研究，引导咨询单位提升全过程工程咨询服务能力。加强行业诚信自律体系建设，规范咨询单位和从业人员的市场行为，引导市场合理竞争。

全过程工程咨询作为一种新兴的咨询服务模式，对于提高项目建设效率和质量具有重要意义。内蒙古自治区工程咨询协会将积极推动全过程工程咨询的发展，充分认识推进全过程工程咨询服务发展的意义，以投资决策综合性咨询促进投资决策科学化，以全过程咨询推动完善工程建设组织模式，鼓励多种形式的全过程工程咨询服务市场化发展，优化服务市场环境及保障措施，以满足市场对综合性、一体化咨询服务的需求。

八、关于行业自律管理之事中事后监管：

根据中咨协咨信〔2024〕58号《工程咨询行业执业检查办法》、中咨协咨信〔2024〕22号《咨询工程师（投资）执业专用章使用管理办法》等文件对工程咨询行业实施自律管理、《工程咨询行业管理办法》（发改投资规第9号令）、国家发展和改革委员会2025年9月16号发布的《加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》（发改办投资〔824〕号）。

我协会目前所进行的无论是常态化的执业检查，还是配合双随机一公开的检查，秉承全面提高工程咨询单位的专业水平、服务质量，转变服务方式，以服务为主，做好工程咨询单位参谋，取得工程咨询单位和专业技术力量的信任，提高协会的公信力、指导力、影响力。对各类型执业的工程咨询单位进行差异化管理。全面提高以咨询工程师（投资）为

主的专业技术力量服务能力和专业水平的提高以及规范化执业，确保较高水平的职业操守、对执业的咨询工程师（投资）进行理想信念教育。对业绩突出，执业能力强的优秀专业技术人员给予表彰和奖励。为企业提供与各级政府沟通交流的平台，推荐优秀的工程咨询单位和优秀的工程咨询成果。通过检查充分了解全行业的发展动态和存在问题以及各方诉求。营造良好的营商环境

如何有效落实事中事后行业自律管理，是目前正在探讨和实践的课题，一是完成告知性备案（全国投资项目在线审批监管平台）的工程咨询单位的管理，二是具有执业资格的工程咨询单位的管理，三是甲、乙级资信的工程咨询单位的管理，四是具有执业资格的咨询工程师（投资）的管理。以上各类工程咨询单位及专业技术力量根据特点实施差异化的管理措施。以“成果质量监测评价系统”、“网上办事系统以及系统中的及时通讯和网站信件”功能实施动态跟踪监测，对执业单位全覆盖检查，定期抽查，对抽查的工程咨询产品进行专家评审，根据专家评审结果给出评价意见。甲级资信工程咨询单位的执业检查依据是双随机一公开的检查。关于乙级资信单位则增加使用评价系统中的“一致性评价”功能，对乙级资信单位进行辅导检查。根据我区地域辽阔的特点，事中事后自律管理以线上为主，大大提高了工作效率和预期目的，必要的时候进行线下检查。进行线下检查时同时进行

行业发展高质量座谈交流。

由于地方工程咨询行业的特点，部分中小微企业不能充分发挥咨询工程师（投资）的专业优势，存在两张皮的现象，所以工程咨询产品质量不高和专业技术人员执业能力有待提高。

九、2025 年内蒙古自治区工程咨询协会主要工作概述：

随着内蒙古经济社会的快速转型发展，工程咨询行业也呈现出良好的发展趋势，涌现了一批优秀的工程咨询服务机构，这些机构以高质量的成果服务于自治区经济建设，同时也培养了一批优秀的专业技术力量。为了更好的营造工程咨询服务市场环境，提高行业的凝聚力和号召力，协会着力完成了一部分基础性的工作，

1. 党支部于 2025 年 9 月 18 日获批成立，党建引领工作步入新时期。把贯彻落实党的二十届四中全会精神与学习践行“十五五”规划纲要精神深度融合，以高质量党建为根本引领和坚强保障，将党的领导贯穿发展各方面、全过程，锚定高质量发展主题，紧扣中国式现代化建设要求，凝心聚力、真抓实干，以党建与业务深度融合的实际成效推动各项发展工作提质增效、行稳致远。

2. 2025 年 1 月 1 日《内蒙古工程咨询》2025 第一期（总第二期）发布。发布了“内蒙古工程咨询”期刊第二期，“内蒙

古工程咨询"致力于推广先进的工程咨询理念，分享优秀的工程咨询成果，促进行业内的交流与合作，通过示范引领，促进整体水平提升。期刊作为优秀工程咨询成果合集，发表了一系列高质量的研究成果与实践案例，得到了广大读者和业界专家的高度认可和好评。也为行业成果质量提供了参考标准规范，《内蒙古工程咨询》将秉承"质量第一、诚信可靠、可持续性"的价值观，致力于推动工程咨询行业的高质量发展，通过深入分析行业动态，分享优秀工程咨询成果，促进经验交流，为行业从业者提供一个全面、专业的信息平台。2026年1月1日，《内蒙古工程咨询》第三期优秀成果特辑，承载着行业的智慧与期盼，也如期与读者重逢。本期特辑以全新的视野，再现了行业发展的新面貌。

3. 第五届理事会第六次会议暨迎新春联谊会成功召开。2024年12月31日，内蒙古自治区工程咨询协会第五届理事会第六次会议暨迎新春联谊会召开，会议的主题是：传承、凝聚、创新，共创辉煌。58家理事会成员单位到场参加会议，群策群力，共同擘画行业发展蓝图，本次第五届理事会第七次会议正在接续与传承了六次会议精神。

4. 协会重获5A评级。

2025年根据内蒙古自治区民政厅发布的《关于2024年度社会组织等级评估结果的公告》，我协会在社会组织等级评估中，凭借出色的综合表现，再次被评为5A级社会组织，

进入到 5A 级社会组织第二季。

5. 2025 年 3 月 27 日公告“关于 2025 年工程咨询单位乙级资信评价有关事项的公告”“6 月 13 日公示，7 月 11 日发布评审结果”已经完成的 2025 年乙级资信评价申报单位数量达到历次最高，2025 年自治区乙级资信单位 243 家。

6. 2024 年度全区优秀工程咨询成果奖（2025 年 4 月 9 日）评审结果的公示（4 月 16 日公告）。2025 年优秀成果评选中申报单位和优秀成果数量均突破历次最高数量。

7. 2025 年 4 月，协会工作人员及部分领军单位领导赴江苏省工程咨询协会考察成功，收获满满，收获了经验，检查了队伍素质，提高了工作能力。

8. 发布“关于举办 2025 内蒙古新质生产力与工程咨询行业高质量发展论坛的通知”，并于 2025 年 5 月 30 日成功举办。由内蒙古自治区工程咨询协会、内蒙古数据科学与大数据学会、内蒙古北辰智库研究中心联合举办了“2025 内蒙古新质生产力与工程咨询行业高质量发展论坛”，论坛以“数智赋能咨询行业创新发展”为主题，由九家自治区工程咨询领军企业协办，特别邀请了华为技术公司做技术分享，近 100 位行业领导、专家、企业领袖精英汇聚一堂，共同探讨新质生产力背景下工程咨询行业的转型升级路径与实践。中国工程咨询协会刘建军副会长兼秘书长莅临会议致辞。自治区发展和改革委员会投资处处长张国栋、黄丽丽莅临指导，与会代表

就政策落地、产业升级、数字化转型、AI 发展趋势等议题展开深入交流。自治区工程咨询行业领军单位在数字化转型，AI 及人工智能与工程咨询行业的深度融合做了精彩的发言，我们高兴地看到，数智赋能咨询行业创新发展理念已经在内蒙古工程咨询行业高质量发展中发挥重要作用并引导工程咨询单位转型升级，论坛课题精彩纷呈。

9. 成功举办内蒙古自治区工程咨询协会 2025 第二期咨询工程师（投资）继续教育线上培训。（2025 年 5 月 19 日）

10. 5 月 21 日，协会会长带队参加长三角一体化暨华东地区高质量工程咨询服务经济发展座谈会，安徽省合肥市（综合办主任李梓涵参加）

11. 2025 年 6 月 18 日，会长带队部分头部企业领导赴天津市工程咨询协会学习、考察、交流，获圆满成功。

12. 2025 年 6 月 25 日下午，协会前往内蒙古城市规划市政设计研究院走访并调研，闫强、李梓涵、部分领军单位领导参加。

13. 2025 年 8 月 19 日至 21 日，成功举办西部地区工程咨询协会第三次联席会议暨东三省一区一市第四次协作会议，会议以“传承、凝聚、创新”为主题，聚焦工程咨询助力区域协同发展新路径，来自西部地区的广西、重庆、四川等 11 个省（区市兵团），东北地区的辽宁、吉林、黑龙江、大连以及北京、天津、上海、山东、浙江等特邀地区的工程咨询

协会代表，及区内 12 家优秀工程咨询企业代表齐聚青城，共话行业发展，共商协作大计。会议及各项活动圆满成功。收获了经验，同样检验了队伍素质。

13、 9 月 17 日下午会长带队携部分副会长赴内蒙古煤矿设计研究院座谈交流，主题围绕行业数智化转型、协同发展等议题深入探讨，凝聚合作共识。

14. 协会携部分领军单位领导赴西乌素图村民中心考察交流，体验参观我区建筑大师的作品。

15. 党支部书记受邀参加由中共内蒙古自治区非公有制经济组织和社会工作委员会，中共内蒙古自治区民政厅党组、中共内蒙古自治区社会工作委员会组织的“感党恩、听党话、跟党走”的自治区社会组织助力经济社会高质量发展成果汇报展演。

16. 协会在内蒙古建研咨询公司举办“凝共识共话行业新未来—高质量发展政策研究会”。10 月 24 日深入贯彻落实《国家发展改革委办公厅关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》精神，全区十余家具有代表性的工程咨询企业负责人及业务骨干积极参与，共同围绕这一纲领性文件展开学习，旨在准确把握行业新政策，凝聚发展共识，推动我区工程咨询行业迈向更高质量、更有效率的新阶段。会长解读文件精神，得到共识。

17. 2025 年 11 月会长赴浙江参加华东地区工程咨询协作

网年会，并发布“工程咨询行业高质量发展下的行业交流新思考：政策引领与区域实践。

18. 党支部书记参加全区性社会组织党务工作者培训（10月29日-11月1日）

19. 党建引领聚合力，调研赋能促提升-社会组织党建指导员调研走访协会党建工作。

20. 2025年11月17日举办2025年第三期咨询工程师（投资）继续教育线上培训。

21. 2025年11月21日下午，会长携部分会员单位领导赴内蒙古前沿咨询有限公司，参加聚焦学习国家发改委办公厅《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》专题座谈交流会，围绕“工程咨询企业高质量发展”及“预算绩效赋能工程咨询行业提质升级与转型实践”，深入研讨凝聚行业发展共识。

22. 协会参加全区性行业协会商会学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神宣讲，白洁冰参加。

23. 参加华北五省区在天津召开的华北五省区工程咨询协会工作交流会，（11月26日-27日）。开启了华北五省合作发展新篇章。

24. 12月3日，自治区发改委、自治区民政厅全程指导，由内蒙古自治区内蒙古社会组织总会与我协会联合举办“赋能高质量发展：工程咨询行业政策引领与区域实践”研讨会，

并发起成立战略咨询委员会。自治区发展改革委投资处李程副处长、自治区民政厅社会自治管理局陆鸿雁副局长莅临会议指导，会议获圆满成功。

25. 会长及相关人员参加发改委及自治区重大项目联审联批工作机制办公厅召开的“投资项目前期手续审批办理“堵点”“卡点”问题座谈会。提出堵卡点在工程咨询服务方面的表现。

26. 发布“关于咨询工程师（投资）尽快完成2025年继续教育面授培训的通知”，进一步强化咨询师培训工作。“出台办法，以意见为依据”。

27. 2025年12月18日，“赋能高质量发展，工程咨询行业政策引领与区域实践”研讨会暨内蒙古自治区工程咨询协会水利专业委员会成立大会在内蒙古农业大学顺利召开。会议由内蒙古自治区工程咨询协会主办，内蒙古农业大学水利与土木建筑工程学院、呼和浩特市丰泽水利勘测设计有限公司承办。自治区发改委相关负责同志、自治区工程咨询协会会长、副会长、行业协会代表、水利领域专家及30余家会员单位负责人齐聚一堂，共话行业发展高质量发展路径。自治区发展改革委投资处黄丽丽出席会议并代表发展和改革委员会投资处发表讲话，充分肯定了自治区工程咨询协会在自治区经济社会发展服务大局中所做的努力，并进一步强调了工程咨询工作在服务自治区经济社会发展中的作用与

价值。强调有关专业委员会要在本专业领域深耕专业能力、强化创新突破，严格落实行业规范标准，更好发挥工程咨询在规划编制、投资决策、项目落实等方面的智力支撑作用，为促进自治区经济社会高质量发展贡献力量。

28. 我协会与天津市工程咨询协会开启战略合作新篇章，双方结成“战略友好协会”。

29. 2025年12月19日协会及部分行业头部单位参加“内蒙古铁道勘察设计研究院组织的“贯彻《国家发展改革委办公厅关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》（发改办投资〔2025〕824号），举办的‘践行高质量咨询，服务北疆交通建设’”为题的技术交流会。

30、2026年1月16日，内蒙古自治区工程咨询协会与部分行业领军企业代表，应邀参加有内蒙古绿能新能源有限公司主办的“践行高质量咨询 绿色能源*能动未来”技术交流研讨会。会议聚焦新能源领域工程咨询创新实践，为行业搭建经验共享、协同发展的交流平台。研讨有内蒙古绿能新能源有限公司董事长薛际纲主持。他表示：绿色新能源产业的蓬勃发展离不开高质量工程咨询的智力支撑，希望以此次研讨会为契机，加强与工程咨询机构的联动协作，共同探讨新能源项目全链条咨询服务新模式，助力内蒙古绿色低碳发展。绿能新能源公司总经理袁晓星围绕风电光伏生产现状、新型电力系统构建分析、新能源+多场景融合发展路径三大核心

内容展开专业分享，结合具体项目案例，深入剖析了工程咨询在新能源项目规划、建设、运营各环节的关键作用，为与会者带来兼具理论深度与实践价值的行业洞察。

研讨会上李志翔会长结合国家发展改革委《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》精神，强调工程咨询作为现代生产性服务业的重要组成部分，需立足“专业化、标准化、数字化、国际化”发展方向，在绿色能源项目全生命周期管理中发挥智力支撑作用。推广人工智能技术在咨询服务中的应用，聚焦绿色资源高效利用，培育“人工智能+工程咨询”全链条服务能力，为自治区能源转型提供高质量解决方案。在交流研讨环节，参会各单位代表结合自身业务实践，围绕分享内容各抒己见，就新能源项目可行性研究优化、全过程工程咨询服务升级、“新能源+”场景咨询难点破解等议题展开热烈讨论，纷纷提出具有针对性的思路与建议，现场思想碰撞热烈，形成多项共识，研讨会取得圆满成功。

31、2026年1月19日，内蒙古自治区工程咨询协会规划专业委员会成立大会暨第一次委员会议成功召开，本次会议由内蒙古自治区工程咨询协会主办，内蒙古城市规划市政设计研究院有限公司承办你内蒙古北宸智库研究中心、内蒙古交通设计研究院有限公司、内蒙古电力勘测设计院有限公司等12家单位负责人出席会议。规划专业委员会的成立，是贯彻

《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》（发改办头资〔2025〕824号）的具体行动，是推进自治区工程咨询行业高质量发展的务实举措。协会对规划专业委员会的工作提出明确要求：要按照《意见》和《工程咨询行业管理办法（发改投资规第9号令）》以及“工程咨询行业相关管理规定和协会章程开展工作。围绕重大战略、重大规划、重大项目、重大政策实施提供全方位的规划咨询服务，主力科学、民主、依法决策。要在自治区经济社会发展，项目建设全生命周期管理中，为政府部门和社会投资者提供更加专业化的咨询和管理服务。

32、《内蒙古工程咨询》2026 第一期（总第三期）发布。

《内蒙古工程咨询》是协会精心打造的重要平台，是行业交流的媒介、成果展示的窗口，更是凝聚共识、共谋发展的桥梁。本期收录的优秀咨询成果，以新的视角展示新成果，正是我区工程咨询行业积极回应时代要求、服务发展大局的生动实践。这些成果的涌现，是各会员单位锐意进取、广大咨询工程师（投资）以及专业技术力量精益求精的结晶，标志着内蒙古工程咨询行业的整体水平迈上了新台阶。在此，我们呼吁广大咨询同仁，继续秉持科学与工匠精神，深入一线、扎实实践，在解决真问题中创造真价值，我们鼓励跨领域、跨学科的协同创新，推动咨询成果从“纸上蓝图”走向“现实画卷”；我们更希望，通过持续的成果凝练与经验推

广，助力构建具有内蒙古特色的现代化工程咨询服务体系，助力我们工程咨询机构不仅“能干事”，更要“干得好”、“干的新”，整体迈上一个高质量发展的新台阶，不断提升工程咨询服务的价值与水平。

33、2026年1月13日，内蒙古自治区工程咨询协会召开**2025年度员工述职暨年终总结会议**，全面梳理全年工作成效，深入剖析现存问题，全面回顾过去一年的工作成效与发展历程，系统部署新一年的战略规划与重点任务。通过个人述职与集体研讨相结合的形式，凝聚发展共识、激发奋进力量。述职环节中，协会全体工作人员立足本职岗位，以务实坦诚的态度展开汇报。大家紧扣2025年主要工作，直面工作中的短板与不足，深入剖析了在专业能力提升、数字化服务适配、跨界资源整合等方面存在的问题，并结合行业发展趋势提出针对性改进思路，展现出求真务实的工作作风与积极进取的精神风貌。

会上，内蒙古自治区工程咨询协会会长李志翔对2025年协会工作作出全面总结。他指出，2025年是协会锚定高质量发展方向、深耕行业服务的关键一年，在全体同仁的共同努力下，协会各项工作取得显著成效。在部署2026年工作时，他强调，下一阶段将把《关于加快推动工程咨询行业高质量发展的意见》（发改办投资〔2025〕824号）作为行业纲领性文件，真正把政策要求细化到具体工作中，根据“意见”

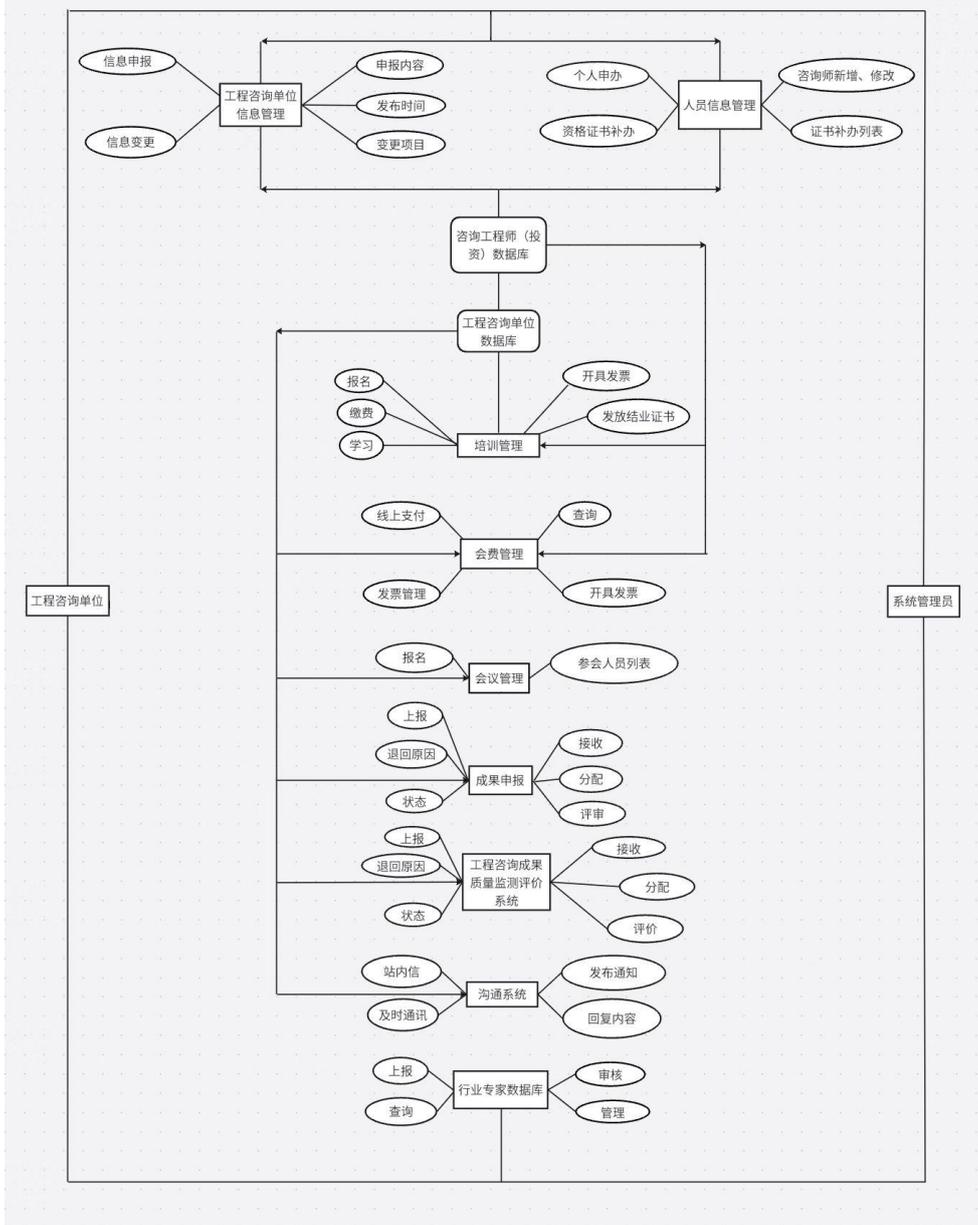
要求，制定相应规范，规范工程咨询服务市场秩序，全面提升工程咨询服务质量，大力提升专业技术力量的职业操守和职业能力。用实实在在的举措推动政策红利转化为行业发展实效。

此次会议的召开，有效复盘了 2025 年工作成果与不足，清晰勾勒了 2026 年发展蓝图。下一步，内蒙古自治区工程咨询协会将以此次会议为契机，落实各项工作部署，持续发挥桥梁纽带作用，为推动自治区工程咨询行业高质量发展贡献更大力量。

各位理事：内蒙古工程咨询行业创新发展生态已经形成，在发展过程中，我们深刻地体会到，促进行业的发展一定要培育一批高水平高质量的工程咨询服务机构，培养一批专业能力强的专业技术力量，打铁还要自身硬，只有发展壮大本土优秀的工程咨询服务机构，拥有一批专业能力强的专业技术力量，在行业内拥有一定的地位和实力，才能与外来竞争分秋色，有了雄厚的实力就不惧竞争，竞争中也会发展壮大我们自己。我们将着力培育 100 家优秀的工程咨询机构，其中包括：41 家甲级工程咨询资信单位，乙级工程咨询资信单位中的第一梯队以及其他优秀的工程咨询单位 59 家。

新年伊始，祝愿全区工程咨询行业同仁新年快乐！身体健康！阖家幸福！让我们共同开创内蒙古工程咨询事业高质量发展新局面。

内蒙古自治区工程咨询协会信息化系统逻辑图



协会官网



微信服务号



微信公众号